

# Column

## Bart Bouwens



# Visie loont...

'Er is tegenwoordig geen visie meer, iedereen doet maar wat.' Deze uitspraak hoorde ik bij een gesprek met een logistiek ondernemer in de scheepvaart. Op een of andere manier zette het me aan het denken. Als we kijken naar de situatie in varend Nederland en naar de logistiek in Nederland in het algemeen, dan valt het op dat er geen grote, landelijke visies zijn op de organisatie ervan. Als land en ook als sector zijn we er wel van doordrongen dat vervoer over water een in veel opzichten wenselijke variant is: schoner, minder filevorming op de weg, nationaal en internationaal bruikbaar enz. Allemaal punten waar we ons voordeel mee kunnen doen, maar nutten we die voordelen nu echt uit als sector? Ik vind van niet. En ja, dat heeft zeker te maken met het ontbreken van een visie.

In deze tijd waarin de Olympische Spelen niet van het scherm weg te denken zijn en het WK-voetbal volop in voorbereiding is, worden we er met de neus op gedrukt dat de teams en sporters die er met de medailles vandoor gaan, bij uitstek ook de teams en sporters zijn die zich zorgvuldig hebben voorbereid. Die een visie hadden over hoe ze gingen winnen en die strategisch goed hebben uitgewerkt. Dit – en natuurlijk ook het leveren van dagelijks goede prestaties – leidt tot succes. Vooral voor een teamsport als voetbal is het van wezenlijk belang dat er een duidelijke strategie is waardoor elke speler zijn plaats en rol kent in het geheel en waarmee ze gezamenlijk naar één doel streven...: Winnen! Wat is immers een sterspeler als het collectief niet functioneert?

De parallel voor onze sector is niet moeilijk te trekken. Ook wij zien overal sterspelers opduiken met goede inzichten, de blik op de toekomst, innovatief. Gouden spelers, zou je zeggen, voor het stimuleren van vervoer over de duurzame assen van water en spoor. Hard nodig om ons land leefbaar te houden voor de generaties die na ons komen. En toch blijven echte doorbraken uit; lukt het maar niet om scherp te schetsen waar we in Logistiek Nederland naartoe willen. In de praktijk blijkt er veel onderlinge strijd, veel verschillende inzichten, tegenstrijdige belangen en vooral niet hetzelfde doel. Hoe vaak hebben we teams op die manier al niet de wedstrijd zien verliezen?

Gezamenlijk belang, een duidelijke visie waaraan initiatieven gekoppeld kunnen worden, wordt node gemist. Kijk bijvoorbeeld naar de ogenschijnlijke wildgroei in de binnenvaartterminals. Met een duidelijke (nationale) visie over de allocatie van die terminals in een nationaal vervoersnetwerk met enerzijds een focus op Europa en anderzijds op de regionale functie, zou de discussie hierover veel minder fel hoeven zijn. Nu lijkt het echter of ze in elkaars vaarwater zitten terwijl ze ieder hun eigen rol en functie in het systeem kunnen vervullen.

De angst overheerst dat samenwerking het individueel (lees: eigen commercieel) belang ondermijnt. Niets is echter minder waar; samenwerking loont en zal leiden tot meer en beter. Dan kunnen we die volumes vergroten waardoor het transport over water en spoor geoptimaliseerd wordt.

De overheid zegt al jaren: "de markt moet het doen". Mee eens! Maar een goede coach leidt het team naar succes. Het zou goed zijn indien de Rijksoverheid het voortouw nam in het bepalen van een strategische visie op de duurzame logistiek in Nederland; samen met de sterspelers uit de markt. Van de sector mag je dan verwachten dat ze als goede teamspelers, juiste posities innemen en hun individuele kwaliteiten benutten om tot grote successen te komen. Maar wel allemaal met hetzelfde doel voor ogen: een logistiek netwerk met elkaar versterkende schijven. De sterspelers komen in zo'n systeem meer tot hun recht en kunnen écht het verschil maken. Daarmee kan Nederland tot de Europese top blijven behoren op het gebied van duurzaam vervoer. Maar bovenal wordt daarmee de basis gelegd voor een land waar vele generaties ná ons nog trots op kunnen zijn en de vruchten van zullen plukken. Visie loont ....

Ik wil daar graag aan bijdragen.

**Bart Bouwens is consultant Transport over Water bij Movares Water. Hij houdt zich bezig met vraagstukken over Scheepvaart, Transport en Waterbouw. Voor de regio West Brabant heeft hij onderzoek gedaan naar de kansen en knelpunten die een rol spelen bij het stimuleren van multimodaal goederenvervoer, waarvan binnenvaart een belangrijk onderdeel uit maakt.**